



COSSUM

(Comitato Consultivo Scuola di Scienze della Salute Umana)

Riunione del 23 settembre 2016

Il giorno 23 settembre 2016, alle ore 14:00 presso la Saletta - Segreteria del Rettore dell'Università degli Studi di Firenze – Piazza S. Marco, 4 – Firenze, si è riunito il Comitato Consultivo della Scuola di Scienze della Salute Umana, nella composizione di cui al Decreto Rettorale n. 1461/2015 prot. 146927 del 4/11/2015, come aggiornata con D.R. n. 196/2016 prot. 29261 del 29/2/2016, per discutere il seguente Ordine del Giorno:

- 1) Comunicazioni
- 2) Informazioni relative all'incontro del Rettore con l'Assessore Saccardi
- 3) Progetto "Careggi Knowledge Center"
- 4) Problematiche provenienti dai singoli Dipartimenti / Scuola SSU
- 5) Varie ed eventuali, fra cui,
 - a. Richieste Patrocini:
 - 1- "Glass ceiling delle professioni in sanità e non solo" – Lucca, 22/10/2016
 - 2- "XI Congresso ORTOMED" - Firenze, 15-17/12/2016

Sono presenti:

Prof. Paolo Bechi – Coordinatore
Prof. Francesco Annunziato – Membro
Prof. Pierangelo Geppetti – Membro
Prof. Stefano Milani - Membro
Prof. Alessandro Mugelli - Membro
Prof. Marco Santucci – Membro.

Partecipa alla riunione il Magnifico Rettore.

Risulta assente giustificato il Prof. Corrado Poggesi.

Svolge le funzioni di Segretario Verbalizzante la Dott.ssa Cecilia Guidotti.

Alle ore 14:05 inizia la riunione.

Punto 2 - Informazioni relative all'incontro del Rettore con l'Assessore Saccardi

Il Coordinatore apre la discussione sul punto 2) all'O.d.G., dando la parola al Magnifico Rettore.



Il Rettore informa i presenti sull'esito dell'incontro avuto con l'Assessore Regionale Stefania Saccardi lo scorso 12 settembre, dove sono stati affrontati vari temi, fra cui:

1. Protocollo di intesa Università – Regione
2. Osservatorio Regionale Scuole di Specializzazione
3. Convenzione Regione e Università per Bandi corsi di insegnamento dipendenti del Sistema Sanitario Regionale
4. Progetti per finanziamenti regionali.

Come esplicitato anche nel resoconto inviato a tutti i Membri del COSSUM, il Rettore riferisce sul primo punto di aver fatto presente l'urgenza di procedere alla nomina della Commissione Tecnica e ad una sua tempestiva convocazione affinché il Comitato per l'Intesa costituito dai 3 Rettori e dal Presidente della Giunta Regionale possa procedere all'elaborazione del Protocollo di intesa Università-Regione da portare poi all'approvazione della Giunta Regionale. L'Assessore ha garantito un pronto interessamento. Ricorda che per UNIFI la Commissione Tecnica è composta dal Prof. Bechi e dalla Prof.ssa Annarosa Arcangeli.

Sul secondo punto, sottolinea come l'Assessore abbia dato assicurazione circa l'imminente costituzione dell'Osservatorio. Invita, pertanto, il Prof. Annunziato a seguire l'evoluzione della questione.

Sul terzo punto, il Rettore evidenzia come l'Assessore abbia mostrato interesse alla sua proposta circa la stipula di una Convenzione (tipo quella della Regione Veneto) fra Università e Regione affinché tutti gli insegnamenti delle Lauree delle professioni sanitarie destinate a personale dipendente del SSR siano inseriti in un unico Bando a cura dell'Università, anziché in tre Bandi a cura delle Aziende (Meyer, Careggi, Area Vasta). Tutto ciò al fine di semplificare e razionalizzare il sistema di copertura della didattica in oggetto, ed evitare i disguidi avvenuti in passato. Suggestisce, quindi, al Prof. Annunziato di interfacciarsi con la funzionaria Katia Belvedere incaricata dalla Regione di seguire la questione.

Sul quarto punto, il Rettore riferisce di aver fatto presente all'Assessore l'esigenza di procedere ad un accordo con la Regione analogo a quello stipulato tra AOU Le Scotte, UNISI e Regione Toscana a fine luglio 2016. L'Assessore si è dichiarato disponibile a prendere in esame una proposta che venga formulata congiuntamente da UNIFI e AOUC, tenendo conto che per l'AOU Meyer è in fase di attuazione un impegno regionale importante e oneroso per il Campus Pediatrico nella ex-Università Teologica. Riferisce, infine, di aver concordato con l'Assessore che si possa presentare un progetto articolato in due parti, una relativa a "infrastrutture per la ricerca e/o didattica integrata" e una per "progetti di ricerca integrati" e che, complessivamente, il progetto sia presentato congiuntamente da UNIFI-AOUC. Evidenzia, quindi, che occorrerà predisporre in tempi brevi un pacchetto che potrà contenere un ventaglio (max 4-5) di proposte "infrastrutturali" e uno analogo di proposte di "ricerca", da presentare da parte del Rettore al Direttore Generale AOUC per la condivisione. La durata potrebbe essere biennale per entrambe le parti. Le proposte "infrastrutturali" dovranno contenere un'indicazione chiara di cosa si intende realizzare, della distinta dei costi di realizzazione con precise e dettagliate voci di spesa, nonché il prospetto di oneri finanziari per gli anni successivi al biennio con le percentuali di copertura da parte di UNIFI e AOUC. Dovrà anche essere chiara ed evidente la valenza di integrazione fra AOUC e UNIFI nella proposta di "infrastrutture". Invita dunque a raccogliere proposte, articolate in schede sinottiche contenenti l'oggetto, l'obiettivo, i risultati attesi in



termini di SSR, da presentare in Consiglio Regionale. Le proposte di “ricerca integrata” dovranno essere su argomenti di ampia portata, altamente inclusive e multidisciplinari, possibilmente “agganciate” ai temi di *Horizon 2020*, da considerare come possibile “seme” su cui successivamente costruire progetti di partenariato su scala internazionale per accedere a fondi comunitari. Anche nel caso di questi progetti sarà indispensabile una forte integrazione fra AOUC e UNIFI. Sottolinea come l’Assessore si riserverà di verificare, nell’ambito del pacchetto complessivo di proposte che perverranno, la congruenza con le linee strategiche di priorità ed armonizzazione su scala regionale, nonché con le risorse finanziarie disponibili, anche in relazione al coinvolgimento di altri soggetti istituzionali.

Per quanto riguarda l’importo complessivo dell’investimento regionale, ritiene di poter ipotizzare una cifra di circa 6-7 milioni €, ed in questo *range* occorrerà muoversi per predisporre i progetti. Per quanto attiene i progetti infrastrutturali, tiene a puntualizzare nuovamente che le schede progetto dovranno essere molto dettagliate, contenere oltre ai costi anche i vari impieghi (ad es. previsione di assegni di ricerca, eventuali forme di cofinanziamento previste, ammortamento strumentazione, fattibilità e sostenibilità nel tempo, etc.) con voci distinte ed, importante, una proiezione dei costi di funzionamento e manutenzione a regime per la successiva ripartizione fra UNIFI ed AOUC.

Chiede, pertanto, che, con il coordinamento del Prorettore Prof. Bechi, venga predisposto entro 30-45 gg. un pacchetto di proposte sia strutturali che di ricerca biomedica, lasciando al momento fuori il progetto Biobanca per il quale la situazione è in fase evolutiva e potrà eventualmente essere presentato l’anno prossimo. Tutto il resto è bene accetto tanto più è condiviso, da sottoporre al confronto con la Direzione Generale AOUC. Ricorda, a questo proposito, il grande interesse manifestato dall’AOUC per il Centro di Simulazione.

La discussione tende a chiarire se il progetto del Centro di Simulazione sia già stato destinatario di finanziamenti regionali specifici. Viene ipotizzato, inoltre, di riprendere alcuni dei progetti già presentati al COSSUM, in numero compatibile con l’importo complessivo indicato, per predisporre in modo celere schede di dettaglio. Infine, vengono richiesti anche chiarimenti sulla necessità/opportunità di non sovrapposizione dei progetti fra le tre Università, come indicato dall’Assessore Saccardi.

Il Prof. Geppetti suggerisce di proporre progetti che abbiano un taglio di sguardo “dal letto del malato” ai fini anche dell’attrattività dell’investimento sanitario. Chiede ulteriori informazioni sulla situazione regionale dove le tre Università si sono mosse e/o si stanno muovendo singolarmente.

Il Rettore chiarisce che l’Università di Siena è pervenuta all’accordo, inviato a tutti i Membri per opportuna conoscenza, che prevede anche un forte impegno dedicato all’acquisizione di immobili, mentre l’Università di Pisa sta aspettando l’insediamento del nuovo Rettore per definire il suo programma.

Il Coordinatore ricorda di aver incontrato i delegati delle Università di Pisa e Siena (i Proff. Petrini e Nuti), i quali avevano espresso interesse anche dei loro Atenei per temi come la ‘medicina di precisione’ e la ‘simulazione’; pertanto, ritiene molto probabile una sovrapposizione di temi oggetto dei progetti. Chiede, infine, se e come i Direttori hanno coinvolto i loro Dipartimenti per l’identificazione dei progetti di ricerca.



La discussione fa emergere una difficoltà intrinseca nel percorso di identificazione dei progetti di ricerca, per la necessità di muoversi in maniera celere, senza però avere indicazioni precise su quale tema possa meglio incontrare l'interesse aziendale e della Regione, e sull'entità del possibile finanziamento.

Il Prof. Mugelli ritiene di identificare un rinnovato interesse dell'AOUC per la ricerca clinica con la costituzione del *Clinical Trial Center*.

A proposito del *Clinical Trial Center* il Rettore dà notizia di come il progetto iniziale del *Clinical Trial Center* sia stato modificato al fine di garantire una partecipazione importante e significativa dell'Ateneo. Ribadisce, infine, a proposito dei progetti da presentare per il finanziamento regionale, la necessità di individuare temi di forte spessore da presentare ad AOUC per la condivisione.

Alle ore 15:05 esce il Magnifico Rettore.

Il Coordinatore sottolinea l'importanza del messaggio comunicato dal Rettore, in particolare sulla necessità di integrazione con l'AOUC per la presentazione dei progetti. Evidenzia il grande interesse della Direzione Aziendale per la 'simulazione', con la riattivazione del CIFOS per il quale è ipotizzabile un finanziamento di circa 3 milioni €. Considerato quindi questo dato di fatto dei 4-5 progetti ulteriormente avanzati, probabilmente vi potrà essere spazio solo per il finanziamento di uno/due progetti ulteriori. Ribadisce, inoltre, la sua personale convinzione che, anziché un ulteriore progetto strutturale, sia opportuno proporre uno/due progetti di ricerca vera e propria.

La discussione approfondisce le varie ipotesi di strutturazione della simulazione.

Il Prof. Mugelli ripropone anche la necessità di inserire in un progetto strutturale da sottoporre alla Regione il progetto Biblioteche, in quanto basilare supporto alla ricerca clinica. Ritiene utile preliminarmente verificare la situazione amministrativo-contabile per il mantenimento delle riviste scientifiche *on line* e la partecipazione finanziaria delle AOU. Ipotizza per il futuro una ripartizione dei costi al 50% fra UNIFI ed AOU. Nel passato i costi erano sostenuti dai Dipartimenti universitari, che però non hanno più fondi dedicati. Suggerisce di invitare la Dirigente Dott.ssa M. Giulia Maraviglia ad una prossima riunione del COSSUM per acquisire i dettagli del funzionamento.

Il Coordinatore pur riconoscendo l'importanza dell'argomento, ritiene non sia opportuno inserirlo nella categoria progetti integrati da sottoporre all'attenzione regionale.

Il Prof. Geppetti condivide la proposta di inserimento del progetto Biblioteche in un quadro più ampio. Se l'ipotesi dei costi finanziari di mantenimento per il futuro potessero essere determinati in quote al 50% fra UNIFI ed AOU, riterrebbe utile definire anche criteri guida di utilizzo a favore dell'acquisizione di figure professionali, di estrazione universitaria. Aggiunge, inoltre, quale proposta operativa che il progetto strutturale integrato che consenta di implementare la competitività in ricerca, dovrebbe comprendere l'informatizzazione dei dati sanitari aziendali con disponibilità di ampi e funzionali *data base*.

Alle ore 15:35 esce il Prof. Geppetti.



Il Prof. Mugelli propone di approntare progetti strutturali che, in qualche modo, siano inclusivi di progetti di ricerca.

Ritornando alla proposta iniziale, il Prof. Annunziato ipotizza la presentazione di due progetti integrati con AOUC uno per la simulazione ed uno per l'informatizzazione.

Il Coordinatore prende atto della volontà della maggioranza, sebbene personalmente ritenesse preferibile sostenere uno o due progetti più specificamente "di ricerca" come ad esempio un progetto riguardante la 'medicina di precisione'. Inoltre, operativamente sottolinea che, prendendo atto che i Direttori di Dipartimento propendono per la presentazione di un secondo progetto strutturale (in aggiunta a quello della simulazione), l'iter procedurale sarà il seguente. Il Coordinatore raccoglierà l'adesione del Direttore Generale AOUC a questo programma di massima, l'eventuale adesione sarà comunicata al Decano dei Direttori e, successivamente, i Direttori, assieme al Presidente della Scuola si riuniranno e dettaglieranno il secondo progetto strutturale, secondo lo schema delineato dal Prof. Geppetti. Successivamente i due progetti "strutturali" saranno presentati congiuntamente dal Rettore e dal D.G. AOUC all'Assessore.

Il COSSUM approva questa linea di condotta.

Punto 3 – Progetto "Careggi Knowledge Center"

Il Coordinatore illustra il progetto presentato dalla Direzione Generale AOUC, leggendo la nota pervenuta in data 15/9 u.s. (nota prot. aouc_fi 21655 del 15/09/2016).

Il progetto, elaborato dal Prof. Del Vecchio, prevede la realizzazione del *Careggi Knowledge Center (CKC)*, "strumento che può garantire la produzione di nuove conoscenze, utili ad assicurare l'eccellenza clinica ed il vantaggio competitivo anche in ambiti diversi rispetto alla dimensione 'core' direttamente legata ai processi clinici ed assistenziali; ... ulteriori e diverse dimensioni (operativa, organizzativa, di management), che l'AOUC integrata può aumentare, sviluppare e far progredire col supporto del CKC, ... quale strumento organizzativo in grado di presidiare il ciclo di produzione, selezione, utilizzo e diffusione di conoscenze legate a quelle che sono dimensioni complementari all'attività clinica e della ricerca." Il particolare interesse aziendale viene evidenziato, sottolineato anche dal fatto che l'argomento è stato posto alla valutazione dell'Ufficio di Direzione AOUC del 12/9 scorso, invitando il Prof. Mario Del Vecchio ad illustrarlo.

La discussione si articola nell'approfondimento dei compiti e degli ambiti di intervento ipotizzabili per il costituendo CKC e le varie connessioni fra UNIFI ed AOUC, evidenziando la chance di superamento della situazione di carenza di condivisione dei dati clinici aziendali, condizione essenziale per lo sviluppo della ricerca clinica in AOUC.

Il Coordinatore sottolinea quanto le scelte attuali potranno incidere sullo sviluppo futuro dell'organizzazione della ricerca.

Il COSSUM esprime parere favorevole al progetto di realizzazione del *Careggi Knowledge Center (CKC)* come presentato dalla Direzione Generale AOUC su proposta del Prof. Mario Del Vecchio.



Viene ripresa la trattazione degli altri argomenti all'O.d.G.:

Punto 1 – Comunicazioni

a) Attribuzione Incarico di Direttore DAI dei SERVIZI AOUC al Dott. Vittorio Miele

Il Coordinatore dà informazione circa la delibera assunta dal Direttore Generale dell'AOUC (provv. 540 del 21/09/2016) relativa all'attribuzione dell'incarico di Direttore del DAI dei Servizi AOUC al Dott. Vittorio Miele, già Direttore della SODc Radiodiagnostica di Emergenza-Urgenza, in prima applicazione per la durata di un anno, a decorrere dal 1/10/2016.

Il COSSUM prende atto.

Punto 4 – Problematiche provenienti dai singoli Dipartimenti /Scuola SSU

Non risultano problematiche presentare all'attenzione del COSSUM.

Punto 5 – Varie ed eventuali

a) Patrocini:

5/a_1 - "Glass ceiling delle professioni in sanità e non solo" – Lucca, 22/10/2016

La richiesta di patrocinio dell'Università degli Studi di Firenze all'evento in oggetto (prot. 126756 del 20/09/2016) è presentata a nome del Presidente della Società Medico Chirurgica Lucchese – Dott.ssa Daniela Melchiorre. L'evento, che si svolgerà a Lucca, vede fra i relatori la Prof.ssa Franca M. Alacevich ed il Prof. A. Raffaele De Gaudio, afferenti ai Dipartimenti Scienze Politiche e Sociali e DSS UNIFI.

Il COSSUM, verificata la rilevanza culturale dell'evento in oggetto, si dichiara favorevole alla concessione del patrocinio dell'Università degli Studi di Firenze all'evento stesso, che si terrà a Lucca il 22 Ottobre 2016, e dispone che il presente parere venga inviato al Senato Accademico dell'UNIFI per la prosecuzione dell'iter.

5/a_2 - "XI Congresso ORTOMED" - Firenze, 15-17/12/2016

La richiesta di patrocinio dell'Università degli Studi di Firenze all'evento in oggetto (prot. 126756 del 20/09/2016) è presentata a nome della Prof.ssa Maria Luisa Brandi, Presidente e Responsabile Scientifico di Ortomed (Soc. It. Ortopedia e Medicina). L'evento, che si svolgerà a Firenze, vede fra i Moderatori ed i Relatori docenti e ricercatori afferenti al Dipartimento DCMT UNIFI.

Il COSSUM, verificata la rilevanza scientifica e culturale dell'evento in oggetto, si dichiara favorevole alla concessione del patrocinio dell'Università degli Studi di Firenze all'evento stesso, che si terrà a Firenze nei giorni 15 e 17 Dicembre 2016, e dispone che il presente parere venga inviato al Senato Accademico dell'UNIFI per la prosecuzione dell'iter.



*5/a_3 – Workshop “Rivoluzione genomica: dai big data alla medicina personalizzata” -
Firenze, 27/10/2016*

La richiesta di patrocinio dell'Università degli Studi di Firenze all'evento in oggetto (prot. 128567 del 22/09/2016) è presentata, a nome degli organizzatori, dal Dott. Alberto Magi, RTD DMSC e relatore dell'evento, in svolgimento a Firenze il 27 Ottobre 2016.

Il COSSUM, verificata la rilevanza scientifica e culturale dell'evento in oggetto, si dichiara favorevole alla concessione del patrocinio dell'Università degli Studi di Firenze all'evento stesso, che si terrà a Firenze il 27 Ottobre 2016, e dispone che il presente parere venga inviato al Senato Accademico dell'UNIFI per la prosecuzione dell'iter.

*5/a_4 - “Salute e Medicina di Genere: dalla formazione ai servizi. Le buone pratiche” –
Firenze, 30 settembre 2016*

Il Coordinatore ricorda che la richiesta di patrocinio all'evento in oggetto era già pervenuta lo scorso 08/09/2016 ed il COSSUM, nel valutarla, aveva valutato insufficiente la documentazione esplicativa del programma dell'evento stesso. Con e-mail dell'Ufficio Affari Generali e Istituzionali UNIFI del 22/09/2016 è pervenuta ulteriore documentazione inerente il programma dell'evento, che si svolgerà a Firenze il 30 settembre 2016, da cui si rileva la partecipazione della Dott.ssa Cinzia Fatini, ricercatore DMSC e responsabile scientifico del CISMEG (*Centro di ricerca/innovazione e coordinamento aziendale per la Salute e Medicina di Genere*) dell'AOUC.

Il COSSUM, verificata la rilevanza culturale dell'evento in oggetto, si dichiara favorevole alla concessione del patrocinio dell'Università degli Studi di Firenze all'evento stesso, che si terrà a Firenze il 30 settembre 2016, e dispone che il presente parere venga inviato al Senato Accademico dell'UNIFI per la prosecuzione dell'iter.

La riunione termina alle ore 16,15.

Il Segretario Verbalizzante
Dott.ssa Cecilia Guidotti

Il Coordinatore
Prof. Paolo Bechi