



COSSUM

(Comitato Consultivo Scuola di Scienze della Salute Umana)

Riunione del 06 Febbraio 2018

Il giorno 06 Febbraio 2018 alle ore 17:30, presso la Segreteria del Prorettore all'Area Medico-Sanitaria dell'Università degli Studi di Firenze, si è riunito il Comitato Consultivo della Scuola di Scienze della Salute Umana, nella composizione di cui al Decreto Rettorale n. 1461/2015 prot. 146927 del 4/11/2015, come aggiornata con D.R. n. 196/2016 prot. 29261 del 29/2/2016 e DD.RR. n. 588/2016 prot. 106160 e n. 591/2016 prot. 106175 del 22/07/2016, per discutere il seguente Ordine del Giorno:

- 1) Comunicazioni
- 2) Problematiche provenienti dai singoli Dipartimenti / Scuola SSU, fra cui:
 - a) Proposta di Procedura per Attivazione presso AOUC di assegni di ricerca – borse di ricerca in ambito assistenziale
- 3) Varie ed eventuali, fra cui:
 - a) Patrocinio:
 1. Congresso: *“European Renal Cell Study Group (ERCSG) Meeting – 30th edition”* – Firenze, 19-22 Aprile 2018
 2. Congresso: *“Society for Endometriosis and Uterine Disorders” (SEUD)* – Firenze, 25-28 Aprile 2018.

Sono presenti:

Prof. Paolo Bechi – Coordinatore
Prof. Francesco Annunziato - Membro
Prof. Patrizio Blandina - Membro
Prof.ssa Paola Chiarugi - Membro
Prof. Pierangelo Geppetti – Membro
Prof. Corrado Poggesi - Membro
Prof. Marco Santucci - Membro.

Presenza alla riunione il Magnifico Rettore.

E' inoltre presente, su invito del Coordinatore, il Dott. Rocco Donato Damone.

Svolge le funzioni di Segretario Verbalizzante la Dott.ssa Cecilia Guidotti.

Alle ore 17:40 inizia la riunione.

Il Coordinatore dà il benvenuto a tutti i presenti, sottolineando come la riunione del COSSUM sia stata indetta per la presentazione del prossimo Direttore Generale dell'AOUC Dott. Rocco Donato Damone. Dà la parola, quindi, al Magnifico Rettore.

Il Rettore ringrazia per la disponibilità offerta da tutti a questo incontro in quanto teneva molto ad essere presente per la presentazione ufficiale del Dott. Damone, prossimo Direttore Generale AOUC, la cui nomina verrà formalizzata nei prossimi giorni. Ricorda l'iter dell'intesa raggiunta col



Presidente della Regione Toscana Enrico Rossi sulla nomina del nuovo Direttore Generale: dopo l'intesa, ha incontrato il Dott. Damone insieme al Prorettore Prof. Bechi al fine di tracciare le prime linee di azione per esaltare le importanti sinergie fra UNIFI ed AOUC su tutti gli *assets* strategici di ricerca, assistenza e infrastrutture. Evidenzia alcuni temi per i quali sarà massima la necessità di concertazione:

- Reclutamento: sottolinea le intese raggiunte con AOUC con il protocollo del 2014 per la programmazione congiunta del personale, recentemente rinnovato fino al 2019
- Progetto integrato AOUC-UNIFI attualmente all'attenzione dell'Assessore Saccardi, peraltro menzionato come destinatario di prossimo finanziamento in occasione della firma del Protocollo d'Intesa Regione Toscana – Università Toscane effettuata il 5/2/2018
- Il Protocollo d'intesa Regione Toscana-Università Toscane ridefinisce i vari livelli della programmazione regionale in ambito sanitario che vedono la partecipazione delle Università. Ribadisce l'importanza del finanziamento della ricerca come misura strategica
- Infrastrutture: lavoro importante portato avanti dalla *Commissione congiunta AOUC-UNIFI per gli assetti patrimoniali ed uso degli spazi*, per il momento specifico che vede AOUC come un cantiere costantemente aperto, con relative scelte che riguardano non solo gli aspetti assistenziali, ma anche quelli didattici e di ricerca, fortemente integrati
- Piattaforma delle *Medicine Specialistiche*: un'AOU si caratterizza dagli Ospedali di primo e secondo livello in modo specifico anche per la presenza di livelli di eccellenza delle Specialistiche, e per il supporto che possono offrire in ambito di ricerca.

Già nel primo incontro con il Dott. Damone ha riscontrato sintonia e sinergia su questi importanti assi strategici. E' stata, inoltre, condivisa un'impostazione del lavoro con costante supporto da parte del Prorettore e con confronto con il COSSUM: ritiene che in tale direzione si debba continuare.

Sul tema dei prossimi "pensionamenti" del personale docente, ritiene importante prefigurare una programmazione che mantenga gli obiettivi di eccellenza preesistenti e le necessità di finanziamenti mirati (sull'esempio di quanto è avvenuto per l'AOU Meyer con la chiamata da Manchester del Chirurgo Pediatra Prof. Morabito. Operazioni di così alto livello dovranno ripetersi con l'applicazione di selezioni ex art. 18 c.4).

Il Rettore esprime, infine, gratitudine al Dott. Damone per aver accolto l'indicazione della sua persona, accettando questo importante ruolo.

Il Coordinatore invita i Membri del COSSUM a presentare brevemente le caratteristiche salienti dei Dipartimenti da loro diretti.

I Direttori dei Dipartimenti universitari dell'Area Biomedica, Membri del COSSUM, sottolineano al Dott. Damone le specificità dei rispettivi Dipartimenti, evidenziando in particolar modo i Settori scientifico-disciplinari in afferenza assistenziale e le professionalità che maggiormente li rappresentano, ma anche l'alto livello della componente preclinica, supporto indispensabile alla ricerca di base. Il Presidente della SSSU specifica, inoltre, le interazioni esistenti fra la formazione universitaria e le attività integrate delle AOU, con i 26 C.d.L. e le 54 Scuole di Specializzazione dell'Area Biomedica.

Il Coordinatore tiene a sottolineare con particolare orgoglio la inscindibilità fra le componenti clinica e preclinica, che rende possibile l'alto livello della ricerca e della didattica nell'AOU a



beneficio complessivo dell'attività assistenziale.

Il Dott. Damone ringrazia per l'opportunità offertagli di presentarsi al COSSUM e di conoscerne i suoi Membri. Ringrazia in particolar modo il Rettore per la fiducia riposta sulla sua persona indicandolo come Direttore Generale della più grande azienda sanitaria della Toscana, incarico che rappresenta per lui anche una grande gratificazione sotto il profilo professionale. Riferisce di aver accolto con entusiasmo la sfida che pone un tale incarico, sottolineando però la necessità di programmazione di ampio respiro e prospettiva nel tempo. Ritiene che occorra un'accentuazione della sinergia tra Università ed AOUC nell'affrontare le questioni assistenziali, in conformità con le peculiarità delle AOU rispetto alle Aziende sanitarie. Da parte sua, ribadisce la volontà nella direzione AOUC di perseguire la condivisione con l'Università nelle decisioni importanti al fine del mantenimento dell'eccellenza e del ruolo guida di Careggi, come ha potuto riscontrare nella sua esperienza di direzione della Programmazione di Area Vasta. "Governo integrato" sarà la parola d'ordine della sua gestione, con un programma ampiamente condiviso con il Rettore. Nel quadro strategico regionale/nazionale di riduzione delle risorse, sarà necessario il completamento della riorganizzazione dell'AOUC entro il 2020; saranno, comunque, da attivare forme di partenariato per investimenti finalizzati sulle infrastrutture (es. Padiglione F) e per il continuo mantenimento/aggiornamento delle tecnologie (ipotesi di partecipazione finanziaria e/o *partnership* di privati), ma anche condivisione e coordinamento di risorse strategiche per acquisire accessibilità a fondi europei.

Altro elemento che tiene a sottolineare è la necessità di una riflessione su *assets* generali, quali l'atto aziendale, che necessita di una revisione periodica e l'apertura al territorio, in particolare con l'Azienda USL TC, sui percorsi diagnostico-terapeutici, per un miglioramento complessivo ed una vera integrazione ed ottimizzazione delle risorse, ma anche per caratterizzarli sulle peculiarità innovative derivanti dalla ricerca dell'AOU. Il suo auspicio è che AOUC possa svolgere sempre più un ruolo di primo piano a livello regionale, specie sui "percorsi", quali ad esempio, lo *scompenso cardiaco*.

Una criticità da affrontare, a suo modo di vedere, è rappresentata dalla informatica con sistemi che attualmente non dialogano fra loro. Questo fatto pone difficoltà gestionali nella quotidianità, assorbendo tempo-lavoro da parte dei professionisti; la sfida sarà cercare personale esperto in grado di risolvere il problema per liberare tempo-lavoro dei professionisti: per questo ricercherà anche la collaborazione di componenti dell'Ateneo, esperti del settore, da coinvolgersi tramite rapporto convenzionale.

Ricercherà, inoltre, la collaborazione di esperti in economia sanitaria, possibilmente di Ateneo, per un contributo alla definizione di modelli di gestione sanitaria in continua evoluzione.

Occorrerà, infine, puntare sull'eccellenza in ambito formativo per studenti e specializzandi, con apertura alle esperienze formative all'estero. Anche su questo aspetto, che va oltre il suo ruolo, spera che le tre Università toscane possano dialogare maggiormente e fare maggiormente sistema in ambito regionale, puntando all'eccellenza.

Ribadisce con forza che intenderà rendere la parola "integrazione" molto concreta in tutti gli atti aziendali.

Ringrazia ancora per l'occasione offerta di poter esprimere, sin da ora, il suo pensiero.

Il Prof. Annunziato sottolinea il grande obiettivo raggiunto con l'intesa fra UNIFI – AOUC e Az. USL TC sull'attivazione e l'accreditamento delle Scuole di Specializzazione; in questa ottica,



ricorda l'importanza di procedere celermente per la riattivazione dell'Osservatorio Regionale per la formazione medica specialistica, ormai inattivo da troppo tempo.

Il Rettore ringrazia il Dott. Damone per l'ampia illustrazione che, con saggezza, ha coinvolto sia aspetti strategici che concretezza quotidiana. Attesta in questo atteggiamento la perfetta assonanza con UNIFI, quale presupposto di risultati positivi. Sottolinea, in particolare, la condivisione del richiamo alla necessità della declinazione dell'integrazione sia sui grandi temi che nelle azioni quotidiane. Esprime, infine, al Dott. Damone i suoi più fervidi auguri di buon lavoro.

Il Coordinatore, a nome di tutto il COSSUM, ringrazia il Dott. Damone e formula i migliori auguri di buon lavoro nel suo nuovo ruolo di Direttore Generale AOUC.

Alle ore 18:30 escono il Rettore ed il Dott. Damone.

Punto 1 – Comunicazioni

Non ci sono comunicazioni.

Su richiesta del Coordinatore ed il consenso unanime dei presenti, viene anticipata la discussione del *Punto 3* dell'O.d.G.

Punto 3 – Varie ed eventuali

a) Patrocini:

Il Coordinatore illustra le richieste pervenute dall'U.P. "Affari Generali" UNIFI con prot. n. 10035 del 19/01/2018 e n. 13367 del 25/01/2018. Nel merito, richiama l'attenzione da porre a quelle richieste di patrocinio per eventi che prevedono il riconoscimento di crediti ECM e la valenza che questi possono avere nella valutazione della prevalenza o meno del momento scientifico rispetto al momento formativo, in conformità alla delibera n. 117 del Senato Accademico del 9 Aprile 2008.

3/a_1 – Congresso: "European Renal Cell Study Group (ERCSG) Meeting – 30th edition" – Artimino (PO), 19-22 Aprile 2018

La richiesta di patrocinio dell'Università degli Studi di Firenze all'evento in oggetto è presentata a nome e per conto della Prof.ssa Paola Romagnani, Professore Ordinario di *Nefrologia* – DSBC UNIFI, nonché Responsabile del Laboratorio Interdipartimentale di Nefrologia Cellulare e Molecolare afferente al *Centro Denothé* - UNIFI. Dal programma risulta, oltre la partecipazione di docenti (fra i quali la Prof.ssa Donatella Lippi), anche di ricercatori, dottorandi e assegnisti dell'Ateneo fiorentino e un'ampia presenza di *speakers* italiani e stranieri che rappresentano un apprezzato riferimento in materia.

Il COSSUM, verificata la rilevanza culturale e scientifica dell'evento in oggetto, si dichiara favorevole alla concessione del patrocinio dell'Università degli Studi di Firenze all'evento stesso, che si terrà ad Artimino (Prato) nei giorni dal 19 al 22 Aprile 2018, e dispone che il presente parere venga inviato al Senato Accademico dell'UNIFI per la prosecuzione dell'iter.



3/a_2 – Congresso: “*Society for Endometriosis and Uterine Disorders*” (SEUD) – Firenze, 25-28
Aprile 2018

La richiesta di patrocinio dell’Università degli Studi di Firenze all’evento in oggetto è presentata dal Prof. Felice Petraglia, Professore Ordinario di *Ostetricia e Ginecologia* – DSBSC UNIFI, nonché Responsabile del DAI Materno-Infantile AOUC. Dal programma risulta, oltre la partecipazione di docenti (fra i quali la Prof.ssa M. Elisabetta Coccia), anche di ricercatori, dottorandi e assegnisti dell’Ateneo fiorentino e un’ampia presenza di *speakers* italiani e stranieri che rappresentano un apprezzato riferimento in materia.

Il COSSUM, verificata la rilevanza culturale e scientifica dell’evento in oggetto, si dichiara favorevole alla concessione del patrocinio dell’Università degli Studi di Firenze all’evento stesso, che si terrà a Firenze nei giorni dal 25 al 28 Aprile 2018, e dispone che il presente parere venga inviato al Senato Accademico dell’UNIFI per la prosecuzione dell’iter.

3/a_3 – Convegno monotematico SIF: “*Glial cells and therapeutic perspectives: from maladaptive plasticity to neurorestoration*” – Firenze, 26 Giugno 2018

La richiesta di patrocinio dell’Università degli Studi di Firenze all’evento in oggetto è presentata dalla Prof.ssa Carla Ghelardini, Professore Ordinario di *Farmacologia* – NEUROFARBA UNIFI e membro del Comitato Organizzatore del Convegno. Anche se al momento è disponibile soltanto il *template* dell’evento, il Prof. Blandina sottolinea la rilevanza di questo Convegno, organizzato dalla Società Italiana di Farmacologia (SIF).

Il COSSUM, verificata la rilevanza culturale e scientifica dell’evento in oggetto, si dichiara favorevole alla concessione del patrocinio dell’Università degli Studi di Firenze all’evento stesso, che si terrà a Firenze (Aula Magna del Rettorato UNIFI) il giorno 29 Giugno 2018, e dispone che il presente parere venga inviato al Senato Accademico dell’UNIFI per la prosecuzione dell’iter.

3/a_4 – Congresso congiunto *Società Italiana Diabetologia (SID)- Società Italiana per lo Studio dell’Arteriosclerosi Sez. Toscana (SISA)* – Firenze, 7 Aprile 2018

La richiesta di patrocinio dell’Università degli Studi di Firenze all’evento in oggetto è presentata dalla Prof.ssa Anna Maria Gori, Professore Associato DMSC UNIFI, nonché Presidente della Sezione Toscana della *Società Italiana per lo Studio dell’Arteriosclerosi (SISA)* e dalla Prof.ssa Rossella Marcucci, Professore Associato DMSC UNIFI e Responsabile Scientifico del Congresso. Dal programma risulta un’ampia partecipazione di docenti e ricercatori dell’Ateneo fiorentino, fra i quali i Proff. Fattirolli, Giusti, Mannucci, Prisco, Rotella, Sofi, S. Taddei, Ungar, nonché presenza di *speakers* italiani che rappresentano un apprezzato riferimento in materia.

Il COSSUM, verificata la rilevanza culturale e scientifica dell’evento in oggetto, e considerato che il riconoscimento di crediti ECM, se pur presente, non è prevalente rispetto alla rilevanza scientifica degli argomenti trattati, si dichiara favorevole alla concessione del patrocinio dell’Università degli Studi di Firenze all’evento stesso, che si terrà a Firenze il giorno 7 Aprile 2018, e dispone che il presente parere venga inviato al Senato Accademico dell’UNIFI per la prosecuzione dell’iter.



Punto 2 – Problematiche provenienti dai singoli Dipartimenti / Scuola SSU

a) Proposta di Procedura per Attivazione presso AOUC di assegni di ricerca – borse di ricerca in ambito assistenziale

Il Prof. Annunziato riferisce sull'argomento in oggetto, informando sui contatti da lui avuti con il Direttore Amministrativo e con il Direttore Sanitario AOUC in merito alla procedura di inserimenti in ambito assistenziale di assegnisti/borsisti di ricerca. Ricorda come già da tempo fosse stata raggiunta un'intesa per l'inserimento di tali figure e dei dottorandi nell'attività assistenziale AOUC, ma come nel contempo fosse emersa da parte aziendale la richiesta di ulteriori precisazioni al fine della presa d'atto/autorizzazione necessaria ai vari livelli di coinvolgimento (*Tipologia 1= nessun contatto con pazienti ma solo con dati clinici sensibili; Tipologia 2= attività di laboratorio diagnostico o assistenziale esclusivamente sotto controllo di un tutor; Tipologia 3= attività assistenziale autonoma*). Per agevolare l'iter e fugare i dubbi emersi, ha ripreso la procedura ripuntualizzandone i vari passaggi (*illustra lo schema predisposto*). In sostanza,

> per le Tipologie 1 e 2 sarà necessaria solo la comunicazione sull'intenzione di attivare l'assegno/borsa di ricerca/dottorato da parte del Direttore del Dipartimento universitario alla Direzione Generale AOUC attraverso la compilazione della scheda informativa riferita al progetto; non sarà necessario nessun adempimento ulteriore, se non la comunicazione all'AOUC dell'inizio di attività dell'assegnista/borsista/dottorando che, tramite i propri Uffici del Personale, assegnerà alla persona un numero matricola, un badge e quant'altro occorrerà per lo svolgimento dell'attività (es. abilitazione ad accesso a programmi informatici, etc.);

> per la Tipologia 3, invece, il Direttore del Dipartimento universitario dovrà trasmettere alla Direzione Generale AOUC la scheda informativa con l'indicazione dei compiti assistenziali da affidare all'assegnista/borsista/dottorando, formalmente individuata dal progetto di ricerca e già formalmente autorizzata dal Direttore DAI e SOD di riferimento. Entro i 15 gg. successivi alla comunicazione, l'AOUC dovrà esprimere la propria valutazione e comunicare il proprio parere.

Il Prof. Annunziato sottolinea come, nel caso di parere negativo, sarebbe opportuno fosse previsto un contraddittorio fra AOUC e UNIFI per approfondire eventuali aspetti da chiarire.

La discussione approfondisce alcuni tratti risultati spesso controversi, quali la possibilità da parte dell'assegnista/borsista/dottorando di svolgere attività assistenziale autonoma, ma anche sul rischio di fornire al S.S. manovalanza a basso costo. Viene, però, ribadito come l'autorizzazione allo svolgimento di attività assistenziale è sempre e comunque limitata all'ambito descritto dal progetto di ricerca, non è mai un'attività onnicomprensiva (ad es., non può comprendere attività di guardia medica!). Viene specificato, infine, che la Tipologia 3 potrebbe essere attivabile per un dottorando soltanto in caso di possesso della relativa specializzazione.

Il COSSUM, dopo approfondita valutazione, prendendo spunto da varie proposte emerse nella discussione, ritiene importante la partecipazione della componente universitaria nella fase decisoria aziendale relativa alla Tipologia 3). Propone, pertanto, che a fronte di una prima valutazione negativa da parte della Direzione Sanitaria AOUC, ovvero a fronte di dubbi sulla valutazione finale, possa essere attivata una valutazione di seconda istanza per un'ulteriore verifica congiunta in sede di Commissione composta dal Prorettore all'Area Medico-Sanitaria (o



suo delegato) e dal Direttore Sanitario AOUC (o suo delegato) convocata *ad hoc*. Chiede, pertanto, al Presidente della SSSU di farsi portavoce di questa proposta nei confronti della Direzione Aziendale AOUC.

Il Coordinatore informa di avere inderogabili impegni che lo portano a far continuare la riunione senza di lui; invita, pertanto, il Prof. Geppetti ad informare il COSSUM su quanto a lui già anticipato relativamente alla vicenda sull'identificazione delle stanze da destinare alle attività della Psichiatria.

Il Prof. Bechi esce alle ore 19:00.

b) Questione spazi Psichiatria

Il Prof. Geppetti riferisce come, con il contributo di più persone, sia stata identificata un'auletta, non più utilizzata, localizzata sopra gli ambienti della *Otorinolaringoiatria* e accanto al reparto di *Psichiatria forense*, da rendere disponibile per la temporanea sistemazione delle attività di ricerca e didattica dei colleghi psichiatri, aula facilmente riconvertibile in 2 stanze con interventi di piccola manutenzione straordinaria. La questione che sorge ora è che con il 1° febbraio scorso, la gestione della manutenzione sia ordinaria che straordinaria delle strutture universitarie inserite nel Policlinico, sono di competenza di AOUC, anche se a fronte di un rimborso di UNIFI. Si chiede, pertanto, con quali tempistiche si riuscirà a procedere per la sistemazione ipotizzata. Sollecita, quindi, un intervento di sprone per l'attuazione dei lavori, anche se già formalmente richiesti, ma non ancora calendarizzati.

La discussione che segue evidenzia come il Protocollo sottoscritto fra UNIFI ed AOUC per la gestione della manutenzione riguardi anche gli aspetti relativi alla Sicurezza negli ambienti di lavoro, tema molto stringente per le responsabilità che ricadono in primis sui Direttori dei Dipartimenti (anche dei Dipartimenti universitari dell'Area Biomedica).

Il Prof. Santucci ritiene utile sollecitare un confronto fra UNIFI ed AOUC sul tema degli adempimenti previsti in materia di sicurezza degli ambienti di lavoro relativi al *Campus Careggi*, che devono essere attuati dall'AOUC per la parte universitaria, quali, ad esempio la nomina delle squadre antincendio ed altre figure prescritte.

Relativamente alla questione degli spazi, il Prof. Santucci sottolinea la necessità di accelerare la riutilizzazione degli spazi dell'ex *Audiologia*.

Il COSSUM prende atto.

La riunione termina alle ore 19:30.

Il Segretario Verbalizzante
Dott.ssa Cecilia Guidotti

Il Coordinatore
Prof. Paolo Bechi